



Борис БОГОУТДИНОВ, «2Б Диалог»: «Наша команда вышла из зоны комфорта за один день»

Текст: Александра НИКОЛЬСКАЯ



О развитии рынка консалтинговых услуг в новых условиях, сотрудничестве с банками и успешной трансформации своего бизнеса «Национальному банковскому журналу» (NBJ) рассказал Борис БОГОУТДИНОВ, управляющий партнёр «Консалтинговой компании «2Б Диалог».

NBJ: Более двух лет назад нашу страну покинули многие западные игроки, что привело к изменениям практически во всех секторах экономики. Как вы оцениваете те события и ситуацию, сложившуюся в сфере консалтинга?

Б. БОГОУТДИНОВ: Уход зарубежных компаний спровоцировал тектонические сдвиги в российской экономике. Этот процесс затронул рынок консалтинга, который окончательно сформировался в начале 2010-х годов и был сильно дифференцирован.

Компании Big 3 и Big 4 сотрудничали с представительствами глобальных корпораций и ведущими отечественными компаниями. Известные российские консалтинговые фирмы работали с менее крупными заказчиками, а более мелкие, нишевые – с бизнесами из тех сфер, на которых специализировались.

После февральских событий 2022 года структура рынка консалтинговых услуг разрушилась. Однако его участники быстро мобилизовались, и обвал не случился. Консультанты, как и представители других сфер, пошли по пути импортозамещения.

Российские подразделения мировых финансовых «грандов» вышли из состава международных групп и стали самостоятельно работать под новыми названиями. Значительного оттока клиентов из этих фирм не произошло. Однако сегодня многие заказчики, которые, в основном, работают на российском рынке, стремятся получить лучшее соотношение цены и качества услуг. Поэтому переход клиентов из одних консалтинговых компаний в другие продолжается.

NBJ: Как в связи с этим изменилась стратегия «2Б Диалог»?

Б. БОГОУТДИНОВ: Наша компания работает на рынке 17 лет и пережила все кризисы, начиная с 2008 года. Этот опыт помог моим сотрудникам сохранять спокойствие и уверенность в своих силах. Несмотря на очередной шторм, мы продолжили оказывать услуги в сферах финансового, стратегического и технического консалтинга на самом высоком уровне.

Компания «2Б Диалог» аккредитована и сотрудничает со Сбербанком, Газпромбанком, Альфа-Банком, ПСБ, Россельхозбанком, Совкомбанком и иными кредитно-финансовыми организациями. В пул наших партнёров также входят Фонд развития территорий,

Агентство по страхованию вкладов, Фонд развития промышленности и компании из сфер финансов, ИТ, строительства и других.

Вспоминая тот непростой период, могу сказать, что наша команда вышла из зоны комфорта буквально за один день. Мы проанализировали тренды рынка и выбрали путь диверсификации бизнеса.

В обновлённой стратегии «2Б Диалог», принятой в 2022 году, особое внимание уделяется развитию таких направлений, как оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов – программного обеспечения, товарных знаков, криптовалюты, ЦФА и т.д., оценка проблемных активов при процедурах банкротства и антикризисный консалтинг.

Кейсы выполненных ранее проектов и высокий профессиональный уровень наших сотрудников, 30% которых – кандидаты и доктора экономических и других наук, позволили быстро достичь поставленных целей.

В прошлом году наша компания вошла в **топ-10 RAEX** в рейтинге делового потенциала российских оценочных групп, а также по направлениям «Оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности» и «Оценка инвестиционных проектов».

NBJ: Как сейчас развивается сотрудничество «2Б Диалог» с банками и другими игроками финансового рынка?

Б. БОГОУТДИНОВ: Это одно из главных направлений работы компании. Наши консультанты хорошо знают специфику финансовой сферы, разбираются

в банковском бизнесе и трендах финансового рынка, применяют в работе передовые методы и практики с учётом зарубежных подходов и кейсов. Мы разрабатываем стратегии развития банков и финансовых компаний, помогаем им сокращать издержки, эффективно управлять рисками и решать другие задачи.

Важное направление сотрудничества «2Б Диалог» с банками – оценка активов. Наши специалисты взаимодействуют с залоговыми подразделениями кредиторов, проводят для них оценку и переоценку залогового имущества: недвижимости, транспорта, ценных бумаг, промышленных предприятий как имущественных комплексов, а также оценку прав требований.

Мы проводим для банков и разные виды экспертиз, в том числе техническую и строительную. Заключение о состоянии зданий и выявление недостатков работ по их возведению помогают кредитно-финансовым организациям выигрывать судебные дела и взыскивать значительные средства с подрядчиков строительства.

НВJ: В нашей стране растёт количество банкротств граждан и бизнеса. С чем, на ваш взгляд, связана эта тенденция?


Б. БОГОУТДИНОВ: Одна из причин – отмена моратория на банкротство, действовавшего с 1 апреля 2022 года. Исключением стали застройщики объектов-долгостроев и лица, которые выполняют функции иностранных агентов.

Другим фактором стало ужесточение Центробанком денежно-кредитной политики. В декабре прошлого года ключевая ставка выросла до 16%, и сейчас она сохраняется на том же уровне. Такая мера обусловлена борьбой с инфляцией и необходимостью защиты рынка от перегрева. В результате заёмное финансирование стало дороже.

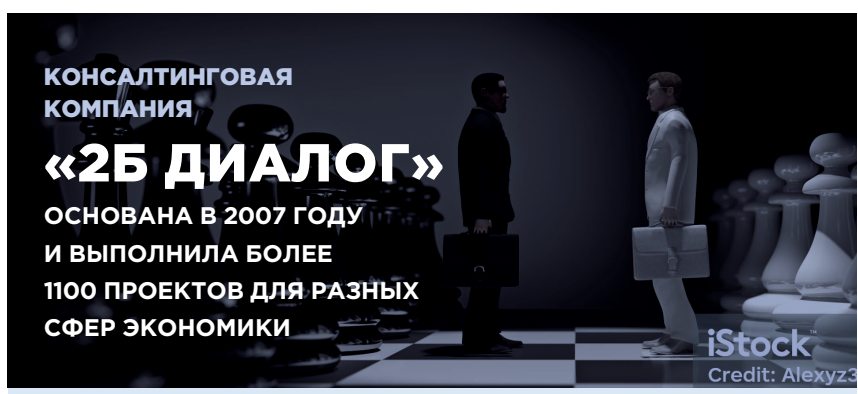
В I квартале этого года в нашу компанию поступило на 15% больше запросов на оценку имущества должников от Агентства страхования вкладов, банка «Траст» и других кредитно-финансовых организаций. Во многих случаях мы проводим не только оценку активов, но и оказываем комплексные консалтинговые услуги.

НВJ: Сегодня российские ИТ-компании активно разрабатывают программное обеспечение для всех сфер экономики. Востребована ли услуга по его оценке?

Б. БОГОУТДИНОВ: Да, к нам обращаются многие игроки ИТ-рынка. Оценка ПО основана на фундаментальном анализе данных, анализе сегмента рынка и востребованности продукта. Это позволяет оценить его коммерческий потенциал и объективную рыночную стоимость.

Компании, располагающие отчётами об оценке своих разработок, заключают более выгодные сделки по их продаже, отстаивают свои права в судах, проводят успешные переговоры с потенциальными инвесторами. Российский рынок информационных технологий быстро развивается, и я верю в его прекрасное будущее. 

СПРАВКА



Основные направления работы

- Финансово-технический аудит проектов для банков и институтов развития
- Оценка активов, ценных бумаг, прав требований и нематериальных активов, инвестиционная оценка проектов
- Мониторинг залогового имущества банков
- Разработка управленческих и маркетинговых стратегий
- Сопровождение инвестиционных проектов и другие

«2Б Диалог»

- Лауреат «Национальной банковской премии – 2023» в номинации «Лидер в области финансового консалтинга»
- Победитель общероссийского конкурса «Лидеры оценки – 2022» в номинации «Лидер по оценке прав требования», обладатель многих профессиональных наград

Консультанты компании имеют международные сертификаты TEGoVA и состоят в экспертных СРО Оценщиков.

В 2022 году открылось представительство «2Б Диалог» в Мексике.